



三产融合赋能乡村振兴

江苏省南京市农业农村局,广东省湛江市麻章区、清远市清新区考察通威

本报讯(记者 钟继辉 通讯员 钟美麟)5月14-16日,南京市农业农村局党组成员、副局长俞继东带领各区农业农村局分管领导、南京市水科所专家一行莅临通威,就“渔光一体”模式访源头、寻思路、释疑惑、寻合作。通威股份农牧总裁、通威农发总经理郭异忠,通威新能源总经理邓卫平热情接待并座谈。

座谈会上,郭总详细介绍了通威“发端于水产、成长于农牧、跨越于新能源”的发展历程,在绿色农业、绿色能源协同发展过程中,通威跳出传统养殖,率先提出了“渔光一体”模式,水上输出清洁能源,水下产出绿色健康的水产品。未来,通威也将始终践行绿色低碳发展理念,助力行业健康、高质量发展。

俞继东副局长首先对通威作为科技化、标准化管理及品牌化水平较高的企业,对南京现代渔业发展作出的重大贡献表示感谢,并表示,此次考察的主要目的是了解在新的光伏发电产业发展规范政策下“渔光一体”如何保障渔业效益和持续发展。通过参观交流,对“渔光一体”有了更加深入的认识,希望双方携手促进“渔光一体”模式下设施渔业领域的合作。

邓总在会上重点介绍了“渔光一



江苏省南京市农业农村局党组成员、副局长俞继东到访通威

体”五代发展历程,将水产养殖、饲料、食品加工同光伏结合起来,发挥产业协同优势,打造出从上游到下游的生态新能源产业链。通威将充分发挥自身优势,进一步加强交流对接,深挖合作潜力,共同携手助推经济社会高质量发展,实现互利共赢。

考察期间,双方还围绕“渔光一体”下的渔业养殖、生态环境效益、基础技术设备等方面展开了深入交流与探讨。

5月29日,广东省湛江市麻章区委书记陈政一行莅临通威考察交流,通威新能源总经理邓卫平热情接待并

座谈,通威新能源深圳公司常务副总经理袁伟博及相关负责人陪同。

陈书记表示,通威作为具有社会责任感并拥有行业领先技术的龙头企业,希望通威加大对麻章的投资力度,坚持走生态优先、绿色发展之路,带动农村产业发展,实现一二三产联动,创造更多就业机会,促进地方经济发展,凝心聚力把“百千万工程”推向深入。邓总首先对区委、区政府给予的关心和支持表示感谢,并表示,通威一路走来,始终秉持“追求卓越 奉献社会”的企业精神,坚持绿色低碳发展理



通威新能源与清远市清新区签订合作协议

念,致力于推动光伏行业的技术进步和产业转型升级。期待双方充分发挥各自优势,密切协作,推进项目发展,建立更为紧密的互惠互利关系。

5月,广东省清远市清新区委书记刘建俊一行莅临通威考察交流。刘建俊书记先后参观了通威渔光示范园、集团体验中心,深入了解通威创立至今在绿色农业、绿色能源两大核心领域发展历程及创新成果。邓总表示,通威在坚持提升核心竞争力的同时,不断转型升级“渔光一体”模式,定位于一、二、三产业协同融合发展。期待双

方进一步深入沟通交流,探索双方契合的合作模式,共同促进各自优势产业发展。刘建俊书记表示,清新区与通威发展过程中都有传统产业向先进领域转型升级的相似经历,希望双方在更多的领域找到合作可能性,实现互利共赢、共同发展。

在与会领导的见证下,清新区人民政府与通威新能源就500MW“渔光一体”项目合作举行签约,清远市清新区副区长侯利新、通威新能源深圳公司常务副总经理袁伟博代表双方签署投资合作协议。

市场观察

速览光伏行业 五月新政策

通讯员 陈红

国务院明确年底绿证核发全覆盖

5月29日,国务院印发《2024—2025年节能降碳行动方案》,加大非化石能源开发力度。要求加快建设以沙漠、戈壁、荒漠为重点的大型风电光伏基地。合理有序开发海上风电,促进海洋规模化开发利用,推动分布式新能源开发利用。有序建设大型水电基地,积极安全有序发展核电,因地制宜发展生物质能,统筹推进氢能发展。到2025年底,全国非化石能源发电量占比达到39%左右。

提升可再生能源消纳能力。加快建设大型风电光伏基地外送通道,提升跨省跨区输电能力。加快配电网改造,提升分布式新能源承载力。积极发展抽水蓄能、新型储能。

大力发展微电网、虚拟电厂、车网互动等新技术新模式。到2025年底,全国抽水蓄能、新型储能装机分别超过6200万千瓦、4000万千瓦;各地区需求响应能力一般应达到最大用电负荷的3%-5%,年度最大用电负荷峰谷差率超过40%的地区需求响应能力应达到最大用电负荷的5%以上。

科学合理确定新能源发展规模,在保证经济性前提下,资源条件较好地区的新能源利用率可降至90%。“十四五”前三节能降碳指标进度滞后地区要实行新上项目非化石能源消费承诺,“十四五”后两年新上高耗能项目的非化石能源消费比例不得低于20%,鼓励地方结合实际提高比例要求。加强可再生能源绿色电力证书交易与节能降碳政策衔接,2024年底实现绿证核发全覆盖。

国家能源局、国家林草局明确全力推进光伏治沙

5月27日,国家能源局综合司、国家林业和草原局办公室发布《关于有序推进光伏治沙项目开发建设有关事项的通知》,就光伏治沙给出有关要求。文件指出,开展光伏治沙项目建设,对于推进生态治理和实现双碳目标具有十分重要的意义。各省级能源和林业主管部门按照国家相关规划和政策文件要求,组织编制本地区光伏治沙实施方案,并与当地国土空间规划进行充分衔接,明确光伏治沙项目的空间布局、治沙方式和生态要求。要优先利用未经治理的沙化土地,综合当地气象、水资源、地质、地形、地貌和植被特征等因素,合理确定场址范围和建设规模。

光伏治沙项目设计方案应充分考虑当地防风固沙和光伏发电系统高质量运行的需要,鼓励推广扦插式钢架桩基或螺旋钢制桩基,以及大跨度柔性光伏支架。按照“以水定绿”的原则,在光伏电站场区范围内及其周边需要治理的区域,科学制定防沙治沙方案或草原修复方案。

山东印发风电光伏发电项目竞配管理

5月14日,山东省发改委、山东省能源局发布关于印发《山东省集中式风电光伏发电项目竞争性配置工作管理办法(试行)》的通知。根据文件,该办法适用于保障性并网项目,包括海上风电基地项目、海上光伏基地项目、陆上大型风光基地项目等;不适用于市场化并网项目。竞争性配置由山东省能源局统一组织,委托专业第三方机构开展。

竞配文件应明确,配置规模范围或具体项目、技术要求、工作流程、参资资格、评选标准、结果公布方式等内容,可以要求潜在参资企业提供有关资质证明文件和业绩情况,并对其进行审核,应载明是否接受联合体竞配。允许企业集团授权一家下属公司参与竞争性配置工作,下属公司应取得企业集团出具的唯一书面授权。

竞配工作结束后,应及时组织签订开发协议,明确项目建设内容、开工和并网时间,以及双方权利义务、违约责任等。项目开发企业是第一责任人,应制定开发建设方案,明确关键建设节点和分年度投资计划,依法依规履行各项报批手续。省能源局负责定期开展督导检查,对因政策调整、建设条件发生重大变化等客观原因难以继续推进实施的予以调整;对无正当理由出现延期开工和并网的,按照竞配文件和开发协议等有关规定进行处理。

凝心聚力打造发展强大引擎

通威新能源首届合理化建议、突出贡献等表彰大会隆重举行

66

为表彰和鼓励为公司成长、发展、进步做出重要贡献的优秀团队和个人,营造积极向上的良好氛围,通威新能源近期开展了系列评优活动。5月24日,评审小组对员工提交的合理化建议、突出贡献、优秀案例进行了集中评审。为弘扬积极向上的工作作风,发掘具有模范带头作用的员工,同期还开展了榜样人物评选。

评审小组由通威新能源总经理邓卫平,总经理助理何一弘、陈君,通威新能源管理干部团队、管理平台各部门、各业务公司员工代表和工会代表共计29人组成。经过严格公正的评审,分别评选出合理化建议12个、突出贡献事迹9个,优秀案例6个,榜样人物16名。

记者 钟继辉 通讯员 田菲



通威新能源总经理邓卫平讲话



通威新能源总经理助理何一弘讲话



表彰大会现场

5月30日,通威新能源首届合理化建议、突出贡献等表彰大会隆重举行。通威新能源总经理邓卫平,总经理助理何一弘、陈君,直属业务总经理冷刚,北京公司总经理路广军,深圳公司常务副总经理袁伟博,工程设计四川公司总经理吴小平,渔业事业部总经理李显良以及中高管团队出席大会,为合理化建议提出者、突出贡献、优秀案例及榜样人物颁奖。通威新能源全体员工现场及视频参会。

会上,邓总向受表彰的个人及团队表示祝贺,感谢每一位默默付出和持续奋斗的员工及团队,并表示,这次表彰大会不仅仅是对大家辛勤付出的肯定,更是对通威新能源员工共同努力成果展示。在众多优秀员工和团队的努力下,公司业务不断取得进步。未来的道路上充满了挑战和机遇,等待大家去面对和把握。公司将以此为契机,按季度定期举行合理化建议等评优及表彰活动,让更多的员工有机会展示才华、贡献力量,为员工提供更多的学习和成长机会,让大家在通威新能源这个大家庭中不断成长和进步。当前,市场环境依旧严峻,公司业务面临着挑战,大家要团结一心,迎



通威新能源总经理邓卫平为榜样人物颁奖

难而上,克服困难,推动公司不断向前发展。希望大家有信心、有毅力,不断追求创新,不断提升自身能力,为公司的发展贡献力量。

何总对获奖的员工及团队表示祝贺,并表示,在当前市场竞争激烈、环境多变的情况下,每一位员工都应发挥个人潜力,用心工作,敢于表现自己,勇于创新,勇于突破。每一位员工都是公司发展的重要力量和持续发展的基石。合理化制度是提升公司运营效率、促进公司发展的重要保障。公司

将继续完善和改进这一制度,鼓励员工积极参与,提出建设性建议,将其打造成为推动公司持续发展的强大引擎。期待全体员工携手并进,共同为公司未来发展贡献智慧和力量,创造更加美好的明天。

通过本次活动不仅挖掘了公司内部优秀人才和先进事迹,还为公司的发展注入了新的活力和动力。未来,通威新能源的全体员工将继续发扬创新精神、团结协作、勇攀高峰,为公司发展建言献策。(详细报道见4版)

激活内驱力 凝聚新动力

通威新能源扎实推进质量方针与目标宣贯工作

在当前全球化和市场竞争日益激烈的背景下,统一的质量方针与质量目标对于公司的稳定发展和品牌形象至关重要。通威于1996年起推行ISO9001质量管理体系,形成质量管理方案和质量管理要求。2020年,在刘汉元主席的带领下,通威在农牧板块重塑“质量方针”,始终坚持质量为本、用户为本。为进一步巩固市场地位,提升产品及服务的质量水平,根据刘汉元主席指示要求及公司发展需要,4月26日通威股份对通威质量方针、质量目标进行修订,通威新能源迅速组织开展质量方针、质量目标解读及学习。通过政策解读、会议宣贯、制度可视化等确保“人人能看到、人人能知晓、人人能记牢、人人能执行”。

通威新能源质量方针

坚持“质量第一,效益优先”的目标导向,借鉴行业标准,在兼顾成本的情况下,持续优化改进,保障电站寿命经得起考验。

通威新能源解读质量目标

质量安全零事故、控制投资风险、强化合规管理、资产保值增值。



通威新能源学习宣贯质量方针、质量目标

5月10日,通威新能源组织开展通威质量方针和质量目标学习。通威新能源总经理助理陈君、工程部总监钱华政出席会议,通威新能源工程及资产运维条线代表参会。会议紧密结合通威新能源自身的经营属性,对通威质量方针、质量目标进行了解读。

通威新能源始终秉持“质量第一,效益优先”这一目标导向,积极借鉴行业标杆,在充分兼顾成本的情况下,持续不断地进行优化改进,全力保障电站寿命能够经得起重重考验。

对于通威新能源如何落地质量目标,会议进行了深入解读,即质量安全零事故,大力推进公司质量管理体系建设,强化安全、质量管理体系的监督工作,力保管理体系有效运行,确保工程建设和电站运维过程中不出现任何安全、质量事故;控制投资风险,在项目投资决策和实施过程中,必须进行充分的风险评估与管理,合理配置资源,降低投资风险,有力保障公司资金安全与投资效益;强化合规管理,在光伏电站开发建设和运营过程中,严格遵循相关法律法规、行业规范以及内部规章制度,确保所有业务活动均合法合规开展;资产保值增值,通过高效的运营和管理,使公司光伏电站资产始终保持优良状态,并实现价值

的稳步增长,达成公司经营目标,为股东和投资者创造更为丰厚的回报。

钱总强调,质量是通威40多年稳健经营的制胜法宝,光伏周期性下行之际必须坚持质量方针和质量目标不动摇,并落实到具体工作中。通威新能源要从项目的设计、建设、运营等各个环节构建全生命周期的质量管控体系。

陈总表示,通威始终坚定不移地将质量置于首要位置,在质量问题上绝无丝毫退让余地,通威质量方针和质量目标必在日常工作中全面践行、落实到位。会后要及时将学习材料发送到每一位员工,进行深入学习与思考,务必要确保“人人能看到、人人能知晓、人人能记牢、人人能执行”。

为进一步推进公司内部管理向规范化、标准化、制度化及科学化发展,5月11日,通威新能源北京公司组织全体员工通过线上线下形式,开展了《通威质量方针和质量目标》《通威股份人力行政关于持续强化劳动纪律规范办公秩序的通知》《北京公司2024年企业文化活动方案》的学习宣贯活动,北京公司总经理路广军出席宣贯会。路总表示,根据股份总部和新能源管理总部的工作部署,对公司内部管理工作提出了新的要求和目标。公司内部



表彰大会上,通威新能源工程部总监钱华政宣读质量方针、质量目标



通威新能源北京公司学习宣贯质量方针、质量目标

管理要实现颗粒度的进一步细化,确保各项工作有序开展。全体员工要认真学习贯彻,深入了解各项规定,将遵章守纪内化于心、外化于行,确保工作落实到位。

在5月30日举行的通威新能源表彰大会上,钱总再次对质量方针、质量目标进行了解读和宣讲。钱总表示,通威一直贯彻“诚、信、正、一”的经营理念,质量是通威发展的一个重要支撑。回望市场经济竞争,在行业跌宕起伏的情况下,唯有提升自身专业化、标

准化、规模化的水平,打造稳定的产品质量,持续稳定的经营,才能度过寒冬,穿越周期。从外部市场情况来看,无数的优秀企业案例表明了唯有降本增效,不断提升产品质量,才能形成良性循环,才能够构建综合竞争力,最后脱颖而出。从内部管理上来讲,每个人、每个团队都要懂得质量,都要讲质量,都要把每一项工作细分落实,全面执行,在平台上发挥作用和价值。只有这样,面对每一场战役、每一次周期都能够信心倍增。

法务直通车

合同中如何有效约定违约赔偿条款

通讯员 曹敏

根据《中华人民共和国民法典》第一百八十六条规定:“因当事人一方的违约行为,损害对方人身权益、财产权益的,受损害方有权选择请求其承担违约责任或者侵权责任。”由此可见,民法典赋予了当事人之间对于违约行为索赔的权利,违约赔偿条款是合同的重要组成部分,它的存在能够确保合同双方按照约定履行各自的责任和义务,并且对于保障合同双方的权益、确保合同全面履行以及高效解决纠纷具有至关重要的意义。本文将从如下几个方面探讨如何合法有效地约定违约赔偿条款:

明确性与具体性

违约赔偿条款必须明确无误,具体描述违约的情形以及相应的赔偿责任。避免使用模糊或含糊不清的语言,以确保双方对条款的理解一致。司法实务中,许多合同违约条款较为含糊,如“承担相应责任”以及“由此产生的一切责任由其承担”等笼统性表述,但实际上上述表述仅是过错责任归属的认定,并未对违约后的赔偿方式、数额明确约定。又如“赔偿损失”的表述,须由守约方承担损失的举证责任,在诉讼或仲裁时极有可能导致守约方承担举证不能的不利后果,因此在拟写违约赔偿条款时,应当保证赔偿责任的明确性和具体性,例如“支付以合同总金额为基数每日万分五的利息”,“赔偿金额以根据XX标准计算的实际损失为准”,“发生XX违约的,支付违约金10万元”等。

合法合规性

根据《民法典》第六条规定:“民事主体从事民事活动,应当遵循公平原则,合理确定各方的权利和义务。”第一百五十一条规定:“一方利用对方处于危困状态、缺乏判断能力等情形,致使民事法律行为成立时显失公平的,受损害方有权请求人民法院或者仲裁机构予以撤销。”为保证合同无效力瑕疵在合同拟定时就除了不得违背法律的强制性规定外,违约赔偿条款应当特别注意不得违背“公平”这一基本原则。在商业谈判中,根据市场行情,合同当事人可能会存在“买方市场”或“卖方市场”,拥有市场优势的当事人往往对于合同条款修改话语权较大,应尽量避免出现显失公平的违约赔偿条款,从而导致赔偿条款出现效力瑕疵被撤销或被认定无效。

合理性

根据《中华人民共和国民法典》第五百八十五条的规定:“约定的违约金低于造成的损失的,人民法院或者仲裁机构可以根据当事人的请求予以增加;约定的违约金过分高于造成的损失的,人民法院或者仲裁机构可以根据当事人的请求予以适当减少。”《最高人民法院关于适用〈中华人民共和国民法典〉合同编通则若干问题的解释》第六十五条第二款规定:“约定的违约金超过造成损失的百分之三十的,人民法院一般可以认定为过分高于造成的损失”。违约赔偿条款中约定的赔偿金额或计算方法应合理,既不过高导致显失公平,也不过低使得违约成本过低,且应当注意违约金不得超过造成损失的百分之三十。

争议解决机制

合同中仅有违约赔偿条款尚不足够,还应搭配设定争议解决条款,在合同中明确争议解决的方式和途径,如协商、调解、仲裁或诉讼等。这有助于在发生争议时迅速找到解决方式,确保合同的有效执行。

综上所述,在拟定合同赔偿条款时,一定要约定违约金的数额、支付方式,同时应保证条款的合法、合规、合理性,明确违约的具体解决途径,从而让赔偿条款在合同中发挥其作用,使得各方在合同履行过程中更加谨慎,有效减少违约行为的发生,守约方可以依据条款要求违约方支付相应的赔偿金额,弥补因对方违约而遭受的损失。

数字赋能让发展更有质量

通威新能源与赛意信息开展信息规划交流



通威新能源与赛意信息开展信息规划交流

本报讯(通讯员 刘宇玥)随着通威股份数字化4.0战略的全面启动,通威新能源已经开始对各业务条线进行深入的需求调研,以确保数字化转型既符合当前需求,又能预见未来的挑战。5月21日,赛意西区总经理钟华强、赛意协同研发产品部总经理李书磊一行就前期信息化调研成果作汇报,并提出了后续信息化规划方案。通威新能源总经理邓卫平,总经理助理何一弘、陈君,管理平台各部门负责人及业务线信息化对接人参会。

李总基于前期对新能源各业务线信息化调研的结果,结合新能源管理现状,对后续信息化规划建设工作进行了详细的汇报,聚焦“目前存在什么问题,以及怎么解决问题”

两个方面,包含现状诊断分析、数字化转型战略框架、建设方案,以及一体化理念四部分。从管理平台及业务公司目前信息化建设核心痛点出发,阐述了数据管理的意义,希望通过一套标准化、规范化的信息管理系统,实现数据准确性、及时性,为高层决策助力,为公司业务赋能。

何总介绍了股份4.0转型背景以及对新能源标准化数字化2.0的期望,希望团队认清问题,跳出问题,从源头解决问题。

邓总对本次赛意团队的调研结果给予了充分肯定,并针对管理现状的痛点,希望各业务负责人认识到数字化转型的重要性,在大家的共同努力下,以实现业财一体化为目标,助力新能源经营管理的高速发展。

绿电引领 荣耀前行

通威新能源成功举办2024年节能宣传周活动

本报讯(通讯员 翟祥凯)5月19日,通威新能源开展了为期一周的“绿色转型,节能攻坚”节能宣传周活动。本次活动以提升绿色转型和节能低碳意识为宗旨,通过一系列精心设计的活动,有效增强了员工和公众的环保意识,展现了通威新能源在推动绿色可持续发展方面的坚定决心和实际行动。

活动期间,公司员工积极参与线上知识竞赛、环保电影观看、家庭100%绿色用电实践等多项活动中。在低碳知识答题中,学习了节能低碳相关知识,提高了自身的环保意识。此外,组织观看的环保电影和纪录片让员工们从视觉和情感上深刻理解了环境保护的重要性,观后感的分享更是激发了大家对绿色生活的思考和讨论。

值得一提的是,“家庭100%绿色用

电实践”活动,不仅在公司内部产生了积极的影响,更是将节能低碳的理念带入到家庭和社区,通过实际行动减少能源消耗,推广使用清洁能源,为环境保护贡献自己的一份力量。此次活动的成功开展,提升了公司在绿色转型和节能低碳方面的品牌形象,增强了员工和公众的节能低碳意识,推广了节能低碳知识,践行了低碳生活。

在活动收官之际,通威新能源总经理邓卫平发表了致全体员工的一封信。邓总在信中表示,在过去的一周里,大家共同经历了一场意义非凡的绿色转型与节能攻坚的实践之旅。大家通过线上知识竞赛、观看环保主题电影、家庭100%绿色用电实践等形式,不仅增强了自身的节能低碳意识,也为社会树立了良好的节能减排典范。在这一周中,我们见证了知识的力

量,体验了实践的价值。每一份观后感、每一张绿色电力证书、每一次家庭节能行动,都是我们对绿色生活理念的坚定承诺。这些行动看似微小,却聚沙成塔,慢慢汇聚成推动社会进步的强大力量。

邓总表示,企业的发展离不开每一位员工的辛勤付出,绿色的延续离不开我们共同对环境的珍视和保护。我们的使命不仅是提供清洁能源,更是要成为推动全社会绿色转型的领跑者。这次活动,是我们在这条道路上迈出的坚实一步。面对全球气候变暖的挑战,我们有责任也有义务采取行动。实现碳达峰、碳中和的目标,不仅是国家的战略,也是我们通威人的使命。我们的每一次努力,都在为子孙后代留下蓝天碧水的美好家园。

邓总勉励大家,展望未来,我们还将



通威新能源开展2024年节能宣传周活动

继续执行更多内容丰富、多元化的节能减碳活动,让绿色理念深入人心,让低碳生活成为习惯。相信,只要我们齐心协力

力,任何困难都无法阻挡我们前进的步伐,任何目标都将在我们的共同努力下变为现实。

为热爱 享快乐 敬拼搏

通威新能源积极参与通威股份首届羽毛球联赛

本报讯(通讯员 吴佳妮)5月23日,通威股份首届羽毛球联赛在通威太阳能(成都)有限公司成功举行,来自股份总部、各经营主体的参赛选手在比赛中交流球技、增进友谊。通威新能源八名选手参赛。经过激烈角逐,通威新能源肖琴月夺得女子单打季军,比赛过程中,选手们展现出了高超的球技和顽强的斗志,充分展现了通威新能源员工的崭新风貌。

为积极备战通威股份首届羽毛球联赛,5月17日,通威新能源举办了首届职工羽毛球比赛,作为公司2024年度员工运动会的首项赛事,得到了各级领导的支持和同事们的积极响应。通威新能源总经理助理陈君现场观赛并为获奖选手颁奖。

陈总表示,通威新能源首届职工羽毛球赛,拉开了公司2024年员工运动会序幕,接下来更丰富的运动竞赛将持续上演。通过运动竞赛可以强健员工体魄,促进员工交流,增强员工凝聚力。管理平台将携手各分子公司分别承办精彩的赛事,鼓励员工发挥特长,积极参与。希望参与竞赛的选手们赛出风格,赛出水平,取得优异的成绩,展现通威新能源的优秀风貌。

运动赛事活动不仅能够增强员工的身体素质,更能在竞技与合作中激发团队的活力和协作精神,通威新能源将以运动竞赛为契机,加强企业文化建设,激发员工活力,助力公司发展。



永祥股份财务总监袁仕华为通威新能源肖琴月颁发单打季军奖项



通威新能源参加股份首届羽毛球联赛合影留念



专心致志,应对挑战



选手风采



通威新能源举办首届职工羽毛球比赛

保持战略定力 锤炼发展韧劲

通威新能源“戒骄戒躁 穿越寒冬”主题征文选登

在通威集团2024年企业文化建设暨党建工作启动仪式上,刘汉元主席指出,面对市场的新变化、新态势,我们要清楚,春夏秋冬自有轮回,市场总是有起有伏,只要心定神定,把握好每一件事情,做好每一项工作,所有通威人、行业同仁一定能够从从容地跨过严寒,迎来阳光明媚的春天。

为贯彻落实集团“戒骄戒躁 穿越寒冬”企业文化建设工作主题,通威新能源积极响应,组织开展了主题征文活动,得到各业务公司、各部门的积极响应,踊跃投稿。本期,我们继续选登了部分征文,以飨读者。

不惑之年 只争朝夕 不负韶华

□通威新能源直属业务 关大印

时间就像流星,光阴又像父亲的背影,转眼间已经到了不惑之年;像一场梦境,又像一场大醉后的清醒。逝去的时光,留下的是成长,都说三十而立,四十不惑,四十岁应该是一个成熟的年纪,是一个沉淀的年纪,也是一个戒骄戒躁的年纪;是一枝绽放的花,也是一棵穿越寒冬的草。

记得有一次接待甲市领导一行到公司考察,按照公司的接待流程,我们根据甲市领导的行程安排,制作了详细的接待方案,从接机、考察、参观、座谈、就餐、住宿等都做了非常详细的安排,最重要的是还需要请集团高层领导对接接待及深入洽谈。因行程一直在调整和变化,接到消息后,难免会有些情绪波动,也会有些不安和急躁。事后,自我总结时,告诉自己应该及时调整心态,戒骄戒躁,用平常心心态面对出现的问题,并合理对待和解决问题。

在辽中项目开发过程中,距离项目申报还有一个月,申报材料还差一个武装部的支持性文件。当地部队出具意见需要军区指示,上一级军区在辽宁省锦州市,我们连续跑办了6趟锦州军区才得到军区意见,然后拿到军区意见到地方部队才给发函。此时,离项目申报只有不到15天,审批意见还需要好几级批复。我们深知焦急解决不了问题,面对问题需要正确的解决方法。我们决定每个人守着一个地方,全力跟进文件。通过团队共同努力,按时上报了材料,辽中项目也顺利纳入辽宁省重点能源项目库。

不惑之年的人要成熟稳重,同时也要坚定信心,戒骄戒躁,才能穿越寒冬。水到绝境是瀑布,人到绝境是重生,所以一定会穿越寒冬。所以我们每个人都要把不惑之年过得精彩,只争朝夕,不负韶华。



齐心协力,抗汛抢险

防汛抢险遇事不乱 戒骄戒躁不惧风雨

□渔光物联 孙海师

5月10日凌晨,广西钦州遭遇罕见大暴雨突袭,由于广西钦州电站地势较低,电缆沟排水需求泵向外排水,持续的强降雨,导致电站外积水严重,路面积水最深处达30cm,电站面临着严峻的考验。在关键时刻,电站运维团队迅速反应,展开了一场惊心动魄的抢险行动。

凌晨,暴雨来势汹汹,运维人员第一时间将全站排水泵开启,并安排通宵轮班,持续关注电缆沟积水情况,每隔半个小时巡视检查电站的设备情况及电缆沟积水情况,防止积水对设备造成损坏,确保电站安全运行。

早上6点27分,运维人员巡视发现因雨势太大,电缆沟积水在全站排水泵全面开启的情况下仍然无法及时排出站外,且站外积水严重。运维人员立即将此情况汇报站长,站长当机立断,立即启动应急预案,组织站内人员抗汛抢险。

电站运维人员迅速集结对站外积水可能有倒灌风险的地方进行封堵。面对暴雨的威胁,钦州运维团队没有丝毫犹豫,他们穿上雨衣,戴上安全帽,手持工具,积极开展封堵抢险。同时,电站值班积极联系鱼塘养殖户借调抽水泵,借到4台大功率抽水泵加强电缆沟排水。运维人员立即兵分两路,一组人继续对站外积水倒灌的风险点进行封堵,另一组立即对借到的抽水泵完成安装,有序投入抽水,加强

电缆沟排水。

早上7点54分,雨势仍未减弱,再度积水可能会危及设备安全,电站站长立即将现场情况详细汇报公司相关领导及业主,并申请暂时解列机组,随即向钦州地调汇报说明现场情况,申请机组暂时解列,在得到调度许可后,运维人员马上有序对设备逐步进行解列操作。在解列完成后,运维人员持续巡视观察电缆沟水位情况,保证电站设备不受积水影响。在雨势减小,电站电缆沟水位有所下降后,运维人员现场检查站内设备无异常,且无安全隐患后,12点53分向钦州地调汇报说明现场情况,并申请恢复并网,最终在13点18分恢复设备的正常运行。

经过一番艰苦努力,运维团队成功完成了抢险任务。电站的各个设备未受到损坏,电站的运行也恢复了正常。这场抢险行动不仅体现了运维团队的过硬素质和专业能力,也展示了光伏电站强大的抗风险能力。

在这场抢险行动中,钦州电站运维团队展现了无畏的勇气和坚定的信念。他们用实际行动诠释了责任与担当,为电站的安全运行保驾护航。运维团队也深刻认识到,只有不断加强电站的运维管理,提升设备的抗风险能力,将“戒骄戒躁 穿越寒冬”的企业文化贯彻到底,才能更好地应对自然灾害挑战,确保光伏电站的稳定运行和可持续发展。

穿越寒冬的智慧 戒骄戒躁 稳健前行

□通威新能源北京公司 唐建文

在寒冬中稳健前行,不仅需要坚韧不拔的精神,更需要戒骄戒躁的智慧。正如古人所言:“满招损,谦受益。”在竞争激烈的市场环境中,保持谦逊的态度,不断学习和进步,才能确保企业稳健发展。

面对行业的起落和市场的变化,我们需要保持冷静与理智。在行业寒冬中,那些能够保持冷静、理智应对的企业,往往能够抓住机遇,实现逆境中的崛起。

在挑战与机遇并存的市场环境中,我们需要正向客观地理解得失,积极应对挑战。调整心态,保持积极向上的精神状态,是我们在面对困境时的关键。同时,我们还需要通过优化管理、提高效率、降低成本等措施,提升企业的竞争力。

穿越寒冬的智慧在于戒骄戒躁、稳健前行。我们需要保持谦逊的态度,不断学习和进步;需要保持冷静与理智,抓住机遇应对挑战;需要正向客观地理解得失,积极应对未来的变化。只有这样,我们才能在激烈的市场竞争中立于不败之地,为企业的稳健快速发展注入源源不断的动力。

分享一则关于公司前辈李凌周经理的故事。在他的职业生涯中,无论是市场繁荣还是行业低迷,李经理始终保持着谦逊学习的态度,不断地提升自己的专业技能,同时帮助团队成员成长,他的这种精神深深影响了每一位通威人。

在最近的两次大项目并网过程中,李凌周经理却带领团队开展了一项“精益生产”项目,例如天门与丰南,通过优化建设流程,减少浪费,不仅保持了生产效率,还成功降低了成本。这个项目最终不仅成功树立了企业形象,还提高了产品竞争力,赢得了更多市场。

那些敢于面对挑战、勇于变革的企业,才能最终穿越寒冬,迎来春天的到来。

在快速变化的市场环境中,企业和个人常常面临各种挑战和不确定性。这些挑战可能来自市场的波动、技术的革新、消费者需求的变化等多个方面。面对这些挑战,调整心态,积极应对显得尤为重要。企业领导者需要发挥关键作用,通过内部沟通、培训和激励机制等手段,帮助员工建立正确的心理预期和应对策略。同时,企业还需要建立一种开放、包容和创新的氛围,鼓励员工敢于尝试、勇于创新,从而激发整个团队的活力和创造力。

总之,调整心态,积极应对未来的挑战是企业稳健发展的重要保障。通过树立正确的心理预期、建立强大的团队和灵活的组织结构,企业才能在激烈的市场竞争中立于不败之地。



项目建设现场

争做标杆 担当作为 勇挑重担

通威新能源隆重表彰合理化建议、突出贡献、优秀案例及榜样人物

作为管理者,做出表率就是最好的领导方法。管理者只有带头履职尽责、带头担当作为,以上率下形成“头雁效应”,以担当带动担当,以作为促进作为,以科学有效的考核评价机制作为激励担当的“指挥棒”,就能最大限度去调动整个团队的积极性、主动性、创造性。如果每个人立足岗位职责,都把解决问题作为担当所在,那么我们的团队,就一定会迸发出最大的内生动力!

全国人大代表、全国工商联副主席
 通威集团董事局刘汉元主席



通威新能源表彰大会现场

为深入挖掘和表彰在工作中涌现出的创新思维、卓越贡献、优秀实践和模范行为,5月24日,通威新能源开展了首次合理化建议、突出贡献、优秀案例及榜样人物评选活动,旨在表彰先进,树立典型,激励全体员工学习热情和创新动力,争做标杆,为公司的长远发展注入源源不断的正能量。

本次评选活动由管理平台总经办、各部门负责人,各业务公司总经理、综合部长和各部门员工代表、工会代表组成的评审团,根据《合理化建议管理制度》和《员工奖惩管理制度》规定,对员工提出的有效建议和作出突出贡献进行了评审,在众多建议和贡献中,评选出6个最具代表性的优秀案例。同时响应集团2024年企业文化建设,评选出16位“穿越奋进者、穿越践行者、穿越奉献者”榜样人物。



通威新能源总经理邓卫平为突出贡献团队颁奖



通威新能源总经理助理何一弘为榜样人物颁奖



通威新能源总经理助理陈君为榜样人物颁奖



通威新能源北京公司总经理路广军、工程设计四川公司总经理吴小平为突出贡献获奖者颁奖



通威新能源直属业务总经理冷刚为优秀案例获奖者颁奖

突出贡献

通威新能源直属业务开发二部区域开发副总监 赵吟

4月22日,山东能源局公示2024年光伏市场化并网项目名单,合计规模共10.51GW,竟配入围企业超50多家,除五大六小外,多家地方城投均参与其中,而通威新能源凭借核心竞争优势突出重围,获准412.9MW装机规模,稳居民企榜首。其中,赵吟带领开发团队获取东营通威“渔光一体”二期项目指标250MW,为公司项目开发作出了重要贡献。

项目开发过程中,开发团队充分发挥通威“渔光一体”模式三产融合优势,接续奋斗,加强与当地政府相关部门洽谈交流,完善各类手续,为项目指标获取付出了艰辛的努力。

东营“渔光一体”项目采用通威高效组件、柔性支架,打造“渔光一体”光伏电站、植物园体验区、休闲垂钓园、水产养殖区、科普中心为一体的综合配套大型现代渔业产业园区,进一步充分发挥通威农业、新能源双主业优势,有利于当地养殖业、种植

业、保障湿地功能提升,更有利于渔业养殖的专业化、现代化、标准化,大大提高了土地利用效率,在碳达峰、碳中和的政策大背景下培育新兴产业增长点,为新农村建设添砖加瓦。

除在项目开发方面作出积极贡献,赵吟带领团队攻坚克难,拿下山头,完成东营项目外线回购,为公司创造新的收益。

今年年初,通威新能源直属业务与东营市电网公司签署外线回购合同并完成手续交接,这是通威新能源首次达成外线回购合作。通过这一方式,极大提升了资产运营效益。

通威东营“渔光一体”生态园项目于2021年3月全容量并网正式投运。2021年,国家发改委办公厅、国家能源局综合司联合印发《关于做好新能源配套送出工程投资建设有关事项的通知》要求,“发电企业建设的新能源配套工程,经电网企业与发电企业双方协商同意,可在适当时机由电

网企业依法依规进行回购。”为加强电网和电源规划统筹协调,做好新能源与配套送出工程的统一规划,赵吟带领项目部于全容量并网后便开始与国家电网公司接触进行电站外线回购事宜的谈判。

自2021年6月第一次谈判会起,项目部与山东省安监局、山东省电网公司、东营市电网公司谈判20余次,现场解决问题30余次,及时完成项目消缺并处理相关意见。最终于2024年1月完成东营项目外线回购合同的签署并于2月完成手续文件交接。

东营项目的外线回购,是新能源首次通过外线回购获得额外增收。这表明通威“渔光一体”项目不仅能够绿色发电,还能实质性解决“可建设规模与物理接入条件不匹配”的重要问题,在为公司获取更大收益的同时,保障项目当地的配套送出工程的同步规划、同步核准、同步建设、同步投运。



通威新能源工程部总监钱华政、渔业事业部总经理李显良为合理化建议获奖者颁奖



通威新能源直属业务开发二部
 区域开发副总监赵吟作突出贡献分享



通威新能源工程部
 资深工程师邓家泽作榜样人物分享



通威新能源深圳公司工程技术部邹斌
 作合理化建议分享

合理化建议: 利用可自行调度且未参与储能市场化交易的储能来替代下网电量使用,以此减少电力损耗,并利用上网与下网电价差实现成本节约和收益最大化。

榜样人物

通威新能源工程部资深工程师 邓家泽

今年以来,通威新能源工程部资深工程师邓家泽主要负责通讯技改、综合技改、箱变维修等3项排雷技改规范书编制工作,并按公司时间节点要求完成。因为时间紧、涉及电站多、情况复杂,同时也是首次从事如此大范围技改方案编制工作,短时间内还要对各电站技改清单进行细化编制,在同事帮助、领导支持下,前往丰南电站,结合当地电网技改要求及电站现场实际情况,有针对性进行技改方案编制,一次性解决电站备用屏位少的难题为将来配合电网新的改造要求创造条件,另一方面极大减少电站停电技改时间,减少电量损失。

除完成技术相关工作以外,他还负责运维相关工作,主要包括两个细则结果填报、故障分析等。为了尽快适应新的工作任务,他不仅利用工作之余学习各区域电网关于两个细则政策,并结合各站两个细则填报内容,找问题找答案,虚心请教,快速掌握审核要点,为后续规范细则填报,准确统计分析各区域考核重点,有针对性进行整改,提升电站经济效益,也为运维考核提供数据支持。目前正在进行电量损失填报流程优化和公司备品备件制度编制工作。

另外,除本部门工作以外,他也积极配合支持其他部门、业务公司相关工作,包括技术方案审核、供应商考察、技术评议等。